経営計画書

**必要に応じて行を増やして使用してください。**

|  |
| --- |
| １　企業概要（事業の沿革と概要、事業分析）**（創業の動機）****（略歴）****（資格）****（事業の特徴）** |
| ２　顧客ニーズと市場動向、競合相手**（顧客ニーズと市場動向）****（競合相手）**　**（他店との差別化）**　 |
| ３　自社が提供する商品（サービス）の強み　　**～セールスポイント～**　**【取扱商品、価格設定、売上シェア予測、販売方法等】**　**【自社の強み】** |
| ４　経営方針と数値目標、今後のプラン**【経営方針】**　　**（事業に必要な資金計画）**　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　単位　万円

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 必要な資金 | 金額 | 調達方法 | 金額 |
| 設備資金 |  |  | 自己資金 |  |
| 金融機関から借入　※　　　　 |  |
| 運転資金 |  |  |
|  | 合計 | **万円** | 　　合計 | **万円** |

**事業の見通し（１年間）**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 創業当初 | 1年後 | 3年後 | 　売上・経費計算の根拠 |
| 売上高 |  |  |  |  |
| 売上原価 |  |  |  |
| 人件費 |  |  |  |
| 水道光熱費通信費　消耗品費　その他 |  |  |  |
| 返済金 |  |  |  |
| 経費合計 |  |  |  |
| 利益 |  |  |  |

　　※創業当初　　※1年度は　　※3年後は**【事業実施に向けての今後のプラン】** |

経営計画策定の留意点

**１　計画期間**

　　創業開始３年～５年

**２　自社の経営状況分析の妥当性**

　　自社の商品（サービス）や強みを適切に把握しているか。

**３　経営方針と数値目標、今後のプランの適切性**

　（１）経営方針と数値目標、今後のプランは、自社の強みを踏まえたものとなっているか。

　（２）経営方針と数値目標、今後のプランは、対象とする市場の特性を踏まえているか。

**４　計画の有効性**

（１）計画は具体的で、実現可能性が高いものとなっているか。

（２）計画は経営方針と目標を達成するために必要かつ有効なものか。

（３）計画に創意工夫、特徴があるか。

（４）事業者の活力を引き出すモデル事例となり、他の事業者の参考、励みになりえるか。

**５　積算の透明性と適切性**

　　事業費積算が明確で、事業実施に必要なものとなっているか。